



青年農民創新經營管理輔導

財務管理之「農來記」記帳

文/圖 陳明昌

前言

依Rougood等人(1998)的見解，農業經營管理能力(business competence)係指個人擁有一些能力，可以讓農場事業(或農業經營)適應環境變遷持續成長發展，除此之外，也必須擁有有效解決問題與掌握機會的技能，得以執行相關工作。近年來，農委會為了提升青年農民農業經營管理能力，致力於相關輔導工作，而在農民比較不以為意的財務管理上也多有著墨。

本篇介紹「農來記」記帳及相關宣導，並調查青年農民記帳現況，由記帳實務，逐步導入農業經營財務管理概念，以提升青年農民農業經營管理相關能力。

「農來記」記帳

行政院農業委員會農糧署(以下簡稱農糧署)於105年10月開發「農來記」記帳相關APP程式供農民免費使用，其相關資訊可由手機Play商店搜尋「農來記」或輸打sam.afa.gov.tw網址下載運用。「農來記」可提供農民隨時隨地記錄農事開銷並即時分析，可讓農民在沒有會計基礎的情形下輕鬆瞭解其經營現況及成果，並可與往年的收支做比較，確實抓住現金流向，做好財務管理的第一步。「農來記」具備帳本管理、記帳管理、收支統計、農場設定及其他輔助工具等多項功能；透過「農來記」記帳，讓農民學會記帳及如何看收支統計經營成果，並由帳本別收支統計、帳本收支比較、耕地別收支比較及農場年度損益等統計分析資料來進一步制定農場經營策略。

「農來記」記帳APP自105年12月26日凌誠科技開班講授「農來記操作說明」後，每年都有「青農財務經營管理記帳輔導與訓練」等相關課程。除了農糧署之外，農業科技研究院(以下簡稱農科院)、中國生產力中心及各試驗改良場所亦加入宣傳與輔導的行列。今(111)年度有關「農來記」記帳課程開辦有農科院「111年度見習農場及農來記推廣說明會」、中國生產力中心「青農財務經營管理記帳輔導與訓練」及農糧署111年扎根農業講堂之「財務管理與記帳實務」課程。除此之外，各區改良場所也會在農民學院農業訓練班中安排「農來記操作說明」相關課程，方便青農選擇農閒就近參與。

青年農民「農來記」記帳訪談與輔導

本場為瞭解青年農民財務管理、記帳模式及對農業記帳輔導的需求，特別對6位高屏地區青年農民進行訪談，就其基本資料、農業記帳使用動機、現況、需求、習慣及輔導需求等面向

探討，結果如下：

- (一) 受訪者皆為大學以上教育程度，以檸檬、木瓜、香蕉及鳳梨等熱帶果樹為主要栽培作物，務農年資為2~15年。
- (二) 受訪者5位專業農及1位兼業農，專業農皆有記帳習慣，其中有3位使用「農來記」、2位使用一般簿記；而兼業農無記帳習慣，認為收支少、單純，無須記帳。
- (三) 6位受訪者均表示，如經營面積不大，以簡單的家庭簿記方式處理帳目，可節省人力、物力等資源浪費。未來若經營面積擴大，可考慮使用電腦軟體來協助相關成本投入支出與作物收入詳實記帳分析，以確認盈虧並適時檢討改善。
- (四) 綜合3位使用「農來記」APP使用者心得，發現產業特性、環境及經營規模…等因素會影響其記帳意願及行為。以木瓜而言，搭建設施種植木瓜的成本變化大，生產期長，周年生產量及收入差異也大，記帳可以清楚面對風險及成果；而經營20公頃鳳梨的受訪者，因跨年度生產，帳目複雜，紙本記帳密密麻麻，有記帳軟體的協助，帳目清晰明瞭。
- (五) 3位使用「農來記」APP農友皆由凌誠科技教導使用方法及輔導，並參加凌誠科技的「農來記操作說明」及大學農場專班授課課程。
- (六) 針對未使用「農來記」記帳軟體或無記帳習慣的受訪者（兼業農）提出的輔導需求，在訪談後需持續提供相關訊息，落實記帳實務。



青年農民「農來記」記帳訪談與輔導

結語

Hill (2007) 在針對英國農民所進行的研究中指出，農民所需的經營管理能力可歸納為事業規劃（包含策略規劃）、財務管理、人員管理、銷售與行銷、領導、合作及風險管理等七大能力；而Perry和Johnson (1999) 針對美國表現績優的小農經營者所進行的研究發現，其成功特質為：(1) 成本控制、(2) 主動行銷及 (3) 有效財務策略之運用。

從這些研究角度看待國內青年農民創新經營管理，不管是大農或小農，財務管理是必須具備的能力；而透過記帳做好成本控制及運用有效財務策略更是成功經營所需具備的特質。以「農來記」記帳可以是青年農民創新經營管理的首部曲。