



神農獎得主經營管理分享 —黃進文

◎文・圖／蔡文堅

緣起

黃進文先生是一位默默努力耕耘，對蓮霧真心付出，用愛呵護土地，對弱勢及社區關懷奉獻的現代農民，並在東港鎮農會、屏東縣政府、本場人員輔導及他本人堅持努力之下，榮獲2009全國十大神農獎，實至名歸。尤其在蓮霧經營管理上的經驗值得分享，謹介紹如下：



生態永續 驗證安全

一、草生栽培永續經營

東港大鵬灣附近土壤黏稠，地下水位高，加上長期噴施除草劑及大量使用化學肥料，土壤酸化硬實，破壞土壤中的微生物相平衡，不利作物生長。實施草生栽培，草根鑽鬆了土壤，除草後的植體回歸土壤，增加土壤有機質含量，有利於根系伸展及養分吸收，提高蓮霧品質。



❶ 蓮霧園內草生栽培

二、蓮霧枝條碾碎，回歸土壤

成立碎枝代工班積極推廣蓮霧碎枝作業，將粉碎枝條回歸土壤，除增加地力外，也減少露天燃燒造成空氣污染，達到減碳目的。



❷ 蓮霧碎枝作業，將粉碎枝條回歸土壤

三、通過吉園圃及產銷履歷驗證

民國95年通過蓮霧吉園圃(GAP)驗證，97年通過產銷履歷(TGAP)驗證，所生產蓮霧均貼上安全標章，讓消費者吃得安心健康。

數字管理 利潤最大化

一、依檢測報告合理化施肥

依土壤肥力、水質、自製液體肥料及葉片營養診斷分析檢驗報告數據，做合理化施肥參考依據，減少肥料無謂的浪費，降低生產成本。

二、詳實紀錄、精準管理

為有效掌握重要節日的買氣與送禮時機，依據平日詳實記錄的每一項投入與產出，分析栽培管理過程中的各種變數，事先擬定應變策略，掌握產期調節最佳時機，配合枝梢管理，農業資材有效率的使用，清楚掌握各項作業結果，提昇產業贏

的機率。

三、資源規劃效率、利潤最大化

種植面積1.45公頃，約400株蓮霧，利用產期調節技術，分田區調節產期，分不同時段採收，讓農場資源組合發揮達極大化。年生產成本約為120萬元，每株蓮霧生產成本約3,100元，每公斤成本約為26元，年生產毛收入約為384萬元(120公斤/株×400株×80元/公斤)，扣除生產成本122萬元，淨利可達260萬元左右。

研究創新 以簡御繁

一、因地制宜更新品種

南洋種蓮霧樹齡老化後，品質不好，利用南洋種耐浸水特性為砧木，嫁接大粒種蓮霧，提高品質及產量，並能克服地區易浸水自然劣勢，化危機為轉機。另再種植泰國紅寶石、香水蓮霧等不易裂果品種，延長採收至7月初，得以搭配東港「黑鮪魚」文化季，提高地方蓮霧產業知名度，增加收入。

二、技術更新用心栽培

覆蓋黑網以竹桿和保特瓶保護蓮霧技條，並於田埂埋設暗繩固定黑網，以利產期調節。「小創意大利潤」以膠帶包住著果位置不佳果柄，避免枝裂，提高產量。田區鋪設軌道，搬運資材、蓮霧，省時省工，提高經營效率。



① 蓮霧園施用有機肥及鋪設軌道式搬運省工時

自創品牌 行銷管理

一、創立「黃進文大鵬灣黑珍珠」品牌，網路行銷

堅持「品質第一，顧客至上」經營理念，建立網站宅配行銷(網址：www.5205.tw【5205=我愛蓮霧】)，善用電子平面媒體報導打響「黃進文大鵬灣黑珍珠」品牌蓮霧。

二、建立良好顧客關係，深化品牌形象

邀請消費者至果園參訪互動，建立良好的顧客管理，深化顧客忠誠度。配合公益行銷的理念，將蓮霧送育幼院院童品嘗，建立良好的品牌形象，符合安全質優經營理念，創造生產者、消費者、環境三贏局面。



② 「黃進文大鵬灣黑珍珠」品牌標章

犧牲奉獻 熱心公益

一、協助本場做東方果實蠅防治試驗

協助本場做果蠅試驗研究及調查，有效降低東港、南州地區果實蠅密度，提高蓮霧商品價值。

二、領導果樹產銷班熱忱服務成效卓著

帶領東港鎮果樹產銷第2班，榮獲2008「全國優良產銷班」，為班爭取榮耀並提供業界參觀研習與交流，提昇產業競爭力，另外，積極推廣碎枝代工班，服務屏東地區蓮霧農。

三、積極參與社區服務關懷弱勢

加入社區守望相助巡守隊，協助治安維護，擔任社區慈濟資源回收志工，協助資源回收工作，義務指導農民蓮霧栽培管理技術及經驗分享，為台灣蓮霧產業盡一份棉薄之力。

結語

黃進文先生，經營蓮霧產業以「用心經營、提高品質」為目標，「優質農業、健康生活」為宗旨，「維護生態、永續經營」為目的。