

臺灣省政府農林廳 八十二年奮勵自強大會 東部地區

推動農業建設工作 六大理念

農林廳長 邱茂英

農林廳邱廳長於83年6月4日，在東部地區奮勵自強大會中，以六大工作理念勉勵所屬單位同仁，面對國內外新情勢，及加入國際關貿總協後可能帶來之衝擊，調整工作理念及工作倫理，以確保農業政策及相關措施之順利推行。茲摘錄六項重點如下：

一、宏觀與前瞻：宏觀是要站在中華民國台灣，放眼全世界，吸取全世界農業建設最好的國家，最優秀的農業科技及最佳的農業政策，來做為我們研擬農業建設的參考。

二、規劃與落實：研擬計畫要有效率，再按步就班落實到基層農民身上。譬如在東部建立七個重要的產銷體系，從基層開始，藉農民的力量，配合農業改良場或相關機關之技術與經費支援，讓產銷班理念成功落實。

三、效率與創新：在行政管理上，講求效率與創新。本省農業在各產業中最保守，今後不僅要灌輸農民企業經營理念，負責策劃農業政策者，更要以效率、創新的精神來管理、推動政策，才能面對新的挑戰。

四、團隊合作：機關同仁如機器般，必須每個零件發揮功能，緊密結合，機器才能完美運轉，發揮功能。以改良場而言，研究、推廣與運銷並重，農民種植的作物才能達到預期的效益。各改良場應將生產科技與運銷科技結合，尤其在推動七大產業產銷體系時，除調整改良場之組織架構外，亦強調從作物改良、植保到推廣中心等部門，均需打成一片，重新組合七大產業的輔導小組，完成整體工作之推動。

五、協調與溝通：對上級、長官、下級、部屬與平行機關、同僚間應注意協調溝通工作。如推動稻田轉作計畫，涉及農委會、財政部、農林廳……等甚多單位，執行計畫人員更不勝枚舉，而農民的配合意願亦十分重要，因此須透過良好的協調溝通與宣導工作，才能圓滿達成。

六、奉公守法：奉公即是每位同仁掌握每項法令、制度的重要內涵，而守法則是依法行政的最低要求。各人在遵守法令之餘，尚應研擬簡政便民的措施，加強農漁民服務。